

ОАО «Теплоэнерго» — частные инвестиции в ЖКХ

Нижегородское ОАО «Теплоэнерго» научило всю страну привлечению частных инвестиций в ЖКХ

Модернизация самой проблемной и затратной сферы — ЖКХ — возможна без бюджетного финансирования. Данное утверждение своим опытом доказала нижегородская компания «Теплоэнерго», которая стала пионером практики привлечения частных инвестиций в сферу ЖКХ. За последние три года компания привлекла порядка 3 млрд руб. и первой в стране реализовала крупный энергосервисный контракт (ЭСК) по реконструкции котельных.

Владимир Колушов



Пилотный проект. Модернизация становится важнейшим направлением сферы ЖКХ Нижнего Новгорода. Два последних десятилетия коммунальщики жили в условиях серьезного недофинансирования. Оборудование устаревало, сети ветшали. Не обошли эти проблемы и «Теплоэнерго». В ведении компании были котельные, проработавшие более полувека и знавшие лишь текущий ремонт. Провести масштабную модернизацию в такой ситуации было возможно лишь за счет новых «прорывных» проектов. Таким проектом в 2013 году стал контракт с энергосервисной компанией группы Газпромбанка — ООО «ГПБ — Энергоэффект». «Теплоэнерго» стало первой компанией в стране, опробовавшей подобную схему инвестирования. Энергосервисный договор предполагал модернизацию 16 котельных Нижнего Новгорода с суммарной мощностью около 200 гигакалорий в час без привлечения бюджетных средств, не задействуя собственный баланс, — все затраты брал на себя инвестор.

Энергосервисные контракты

и модернизация. За относительно короткий период времени, с февраля по сентябрь 2013 года, проект был реализован без прекращения подачи отопления и горячей воды потребителям. «До нас



сопоставимых по масштабу и сложности проектов в сфере ЖКХ в стране никто не делал, — отметил гендиректор «Теплоэнерго» **Владимир Колушов**. — Энергосервисная компания обязалась реконструировать теплоисточники до старта нового отопительного сезона, инвестировав в проект более 1 млрд рублей». Для реконструкции были отобраны котельные, имеющие максимальную изношенность оборудования и низкий КПД при высоком уровне потребления энергоресурсов. «Например, котельная на улице Вольской, срок ее службы — свыше 50 лет. На улице Гастелло — котельная 1940 года постройки. Фактически это технологический уровень 30-х годов прошлого века. Вот такие объекты мы до сих пор эксплуатировали, — рассказывает Владимир Колушов.

После реализации проекта более 930 объектов инфраструктуры Нижнего Новгорода, в том числе более 600 жилых домов (около 70 тыс. жителей), 55 социальных объектов (больницы, школы, детские сады) были обеспечены качественным теплоснабжением в автоматизированном режиме. Модернизация котельных позволила не только улучшить мощность и эффективность их работы, но и дала возможность подключать к ним новые строящиеся объекты, обеспечивая условия для развития города. Возврат инвестиций происходит за счет экономии, возникающей при использовании реконструированных котельных. Новое оборудование работает с более высоким КПД (до 92-94% вместо 72-80% до модернизации), потребляет меньше энергоресурсов, требует меньше затрат на эксплуатацию. Есть у



ЭСК и еще одно существенное преимущество — это единственный инструмент, позволяющий провести модернизацию без первоначальных затрат и тарифных последствий для потребителя.

Ноу-хау в ЖКХ. Энергосервисный контракт, реализованный «Теплоэнерго», признан экспертами уникальным для отечественного жилищно-коммунального хозяйства. В ноябре 2013 года опыт нижегородцев был включен в список семи лучших кейсов по модернизации ЖКХ и рекомендован Минэнерго РФ для распространения во всех регионах России. Проект реконструкции котельных признан «Лучшей отраслевой практикой» по итогам всероссийского конкурса Минэнерго РФ в области проектов энергосбережения и повышения энергетической эффективности ENES в 2014 году. Компания продолжила работу в данном направлении: в 2014 году были модернизированы еще 13 котельных Нижнего Новгорода общей мощностью около 300 Гкал/час на условиях энергосервисного договора с ГК «Комплексные энергетические решения». Всего же за последние годы «Теплоэнерго» провело полную реконструкцию 36 котельных суммарной мощностью 518 Гкал/ч, что составляет 35% от всех мощностей. Пять неэффективных котельных были ликвидированы. Объем капитальных вложений составил 3,9 млрд руб. «Мы постарались обезопасить потребителей от ненадежных ведомственных источников. В частности, 144 жилых дома, 10 детских садов и школ были переключены на муниципальные котельные, что позволило нам обеспечить их бесперебойными теплом и горячей водой», — отметил Владимир Колушов.

Модернизация сетей. В модернизации сетей «Теплоэнерго» тоже существенно продвинулось вперед. В 2013 году процент теплосетей с критическим износом в Нижнем Новгороде составлял 41%. Благодаря инвестиционным программам «Теплоэнерго» было заменено почти 419 км сетей, и к 2016 году доля изношенных коммуникаций снизилась до 32%. Особое внимание при этом уделялось участкам под дорогами, ремонт которых из-за технической сложности ранее отодвигался или выполнялся по технологии «в старую гильзу».

«Качественным шагом вперед стала трехлетняя инвестиционная программа, принятая в 2014 г., — отмечает генеральный директор ОАО «Теплоэнерго». — Ее важнейшей особенностью является ориентация на максимальную эффективность мероприятий и максимально длинные заемные средства. За счет этого мы на 1 рубль в составе тарифа вкладываем в 10 раз больше средств в обновление оборудования. То есть обеспечиваем самый высокий темп модернизации и самый быстрый результат в плане повышения надежности. Могу отметить, что на модернизацию мы тратим треть нашей выручки, причем среди этих денег вообще нет бюджетных средств». Реконструкция необходима сетям во всех регионах России. Но лишь в Нижнем Новгороде она происходит без привлечения бюджетных средств. К примеру, в Санкт-Петербурге бюджетное финансирование замены сетей в 2015 г. составило 1,9 млрд руб., в 2016-м — 1,6 млрд руб. Благодаря проведенным работам количество аварий за два года удалось снизить в 2 раза. В Москве за счет вложений аварийность удалось снизить в 10 раз. В Ижевске, где сети, напротив,

не перекладывались очень длительное время, в 2015 г. в модернизацию и текущий ремонт вложено порядка 500 млн руб., из них 339 млн — из тарифных источников. Но перекладка сетей требует постоянной планомерной работы. Поэтому даже столь крупные вложения не спасли ситуацию. В 2015 г. на тепловых сетях столицы региона произошло более 3490 прорывов. С 22 января 2016 г. в городе введен режим ЧС из-за ситуации с теплоснабжением, с 22 января по 8 февраля в городе отмечено около 400 аварий на теплотрассах.

Задел на будущее. «Начиная с 2013 года основной упор в своей работе мы делали на ликвидацию системных проблем предприятия, таких как повреждаемость тепловых сетей, низкий КПД котельных, длительные сроки вхождения в отопительный сезон, отсутствие каналов обратной связи с потребителем и другие. Проведена огромная работа по модернизации предприятия, и это дало свои результаты: в разы снизилось количество обращений от горожан, мы плавно вошли в отопительный сезон и ровно проходим его в отличие от многих других городов России», — отметил Владимир Колушов. И сегодня «Теплоэнерго» перешло в формат долгосрочного планирования и стало одной из немногих компаний, применивших механизм долгосрочного регулирования тарифов в увязке с долгосрочной инвестиционной программой.

603086 г. Нижний Новгород,
бульвар Мира, 14,
ТЕЛ./ФАКС: (831) 299-93-40, 299-93-69,
E-MAIL: OFFICE@TEPLOENERGO-NN.RU